

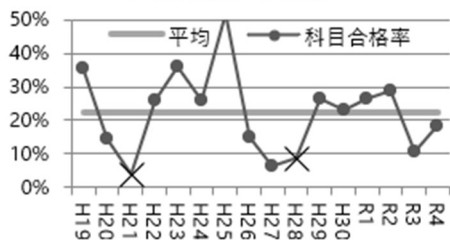
正誤表（2023 年 5 月 29 日更新）

2023 年度合格目標版 中小企業診断士一次試験 一発合格まとめシート 前編（企業経営理論、財務・会計、運営管理）におきまして、以下の箇所に誤りがございました。

お詫びして訂正させていただきます。

第 2 章：企業経営理論

該当ページ	まとめシート	該当箇所	正	誤	更新日
27	-	リストラクチャリング 最後から 2 行目	③ノウハウや技術が社外に流出してしまう恐れがある ※アウトソーシングのデメリットとして、①②③を上げていますが、③が抜けており④になっていました。	④ノウハウや技術が社外に流出してしまう恐れがある	2022/12/02
40	6	関連多角化 集約型と拡散型の図 ※ダウンロード用の購入特典の PDF は修正済みです	集約型と拡散型の説明の図 正しくは以下の通りです 【多角化】 酒蔵 → 日本酒バー → 衣料品 → 野菜 多角化の種類 関連多角化 既存事業と関連が深い 無関連多角化 既存事業と関連が薄い 集約型 各事業が関連し合う 拡散型 徐々に違う事業に展開	集約型と拡散型の説明の図が逆になっています 【多角化】 酒蔵 → 日本酒バー → 衣料品 → 野菜 多角化の種類 関連多角化 既存事業と関連が深い 無関連多角化 既存事業と関連が薄い 集約型 拡散型 徐々に違う事業に展開	2023/01/10

45		「イノベーション」の 難易度表記	 超重要 頻:A 難:1 重要度表記 正しくは「超重要」です	 戦略次第 頻:A 難:1	2023/03/02
56	10	「組織のライフサイクル」 共同化段階 ※ダウンロード用の購入特典の PDF は修正済 みです	【組織のライフサイクル】 段階 起業者段階 創業者の創造性や革新性が重視される 課題：リーダーシップ、組織の統合 ↓ 共同体段階 人的資源の獲得が重視される 課題：権限委譲 ↓ 公式化段階 組織の安定と統制のための体制を整備 課題：官僚制の逆機能の防止 ↓ 精巧化段階 組織の利点を生かしながら柔軟性を獲得 課題：組織の再活性化	【組織のライフサイクル】 段階 起業者段階 創業者の創造性や革新性が重視される 課題：リーダーシップ、組織の統合 ↓ 共同体段階 資源獲得と成長が重視される 課題：権限委譲 ↓ 公式化段階 組織の安定と統制のための体制を整備 課題：官僚制の逆機能の防止 ↓ 精巧化段階 組織の利点を生かしながら柔軟性を獲得 課題：組織の再活性化	2023/05/23
58		組織のライフサイクル 上から 3 行目 起業者段階の解説 上から 6 行目 共同体段階の解説	この段階では資源獲得と成長が重要になります。 共同体段階は、組織が徐々に大きくなり、人的資源の開発が有効性指標として重視されます。	この段階では人的資源の開発が有効性指標とし重要になります。 共同体段階は、組織が徐々に大きくなり、資源獲得と成長が重視されます。	2023/05/23
101	-	コラム 各科目の科目合格者の推移「情報」のグラフ が抜けておりました	科目合格率（情報） 		2022/11/09

第 3 章：財務・会計

該当 ページ	まとめ シート	該当箇所	正	誤	更新日
165	-	資本利益率 上から 2 行目	資本利益率に関する指標には、自己資本利益率（ROE）、経営資本営業利益率、総資本事業利益率（ROA）、 総資本経常利益率 などがあります。	資本利益率に関する指標には、自己資本利益率（ROE）、経営資本営業利益率、総資本事業利益率（ROA）、 経営資本経常利益率 などがあります。	2023/04/24

第 4 章：運営管理

該当 ページ	まとめ シート	該当箇所	正	誤	更新日
266	10	③稼働分析	作業を分類し余裕率を求めることが目的、 時間研究 とセットで標準時間を設定	作業を分類し余裕率を求めることが目的、 時間分析 とセットで標準時間を設定	2023/05/22
268 273		稼働分析の体系 上から 1 行目 すぐやる過去問コーナー	④時間研究	④時間分析	2023/05/22

以上